



ترميم للتنمية

ترخيص رقم 2211

الخطة التشغيلية لجمعية ترميم للتنمية لعام 2022

نرمم المكان
لتنمية الإنسان

الرؤية

الريادة في ترميم وتأهيل منازل الأسر المحتاجة بأفضل الطرق الهندسية والاقتصادية.



الرسالة

ترميم وتأهيل منازل الأسر المحتاجة وتوفير حياة كريمة لهم.



الأهداف



ترميم المنازل القديمة للأسر المحتاجة وذوي الدخل المحدود.

تقديم حلول الإيواء المؤقت للأسر المحتاجة.

المساهمة مع الجهات المعنية في توفير حلول السكن للأسر المحتاجة.



ترميم للتنمية

ترخيص رقم 2211

فهرس الخطة التشغيلة

خطة إدارة الموارد البشرية

خطة إدارة المشاريع

خطة إدارة الإتصال والعلاقات العامة

خطة إدارة تنمية الموارد المالية

خطة إدارة البحث الإجتماعي

خطة إدارة التطوع

الموازنة التقديرية لعام 2022



خطة إدارة الموارد البشرية

الهدف الإستراتيجي

تنظيم وتعزيز قدرات فريق
عمل الجمعية لتحقيق أداء
مؤسسي متميز

المستهدف

6 موظفاً وموظفة

التكلفة

1,086,480 ريال





اسم المشروع: موارد

الهدف الاستراتيجي: تنظيم وتعزيز قدرات فريق عمل الجمعية لتحقيق أداء مؤسسي متميز

الهدف العام

توظيف قدرات فريق عمل الجمعية للوصول للأهداف بجودة عالية

أهمية المشروع

ضرورة استقطاب كفاءات وكوادر لتنفيذ المهام بمستوى متميز

م	الأهداف التفصيلية	مؤشر تحقيق الأهداف			
		الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
1	تصميم الهيكل التنظيمي لجمعية ترميم الغربية				
2	توظيف كوادر للوظائف الشاغرة حسب تخصص كل وظيفة				
3	إعداد لائحة الموارد البشرية				
4	إعداد دليل الإجراءات والعمليات				
5	إعداد لائحة الحوكمة				
6	إعداد نماذج العمل الإداري				
7	وضع خطة تدريب الموظفين				
8	وضع خطة تطبيق منهجية التميز المؤسسي				
9	قياس رضا لموظفين				

خطة إدارة المشاريع



الهدف الإستراتيجي

ترميم المكان لتنمية الإنسان

المستهدف

50 منزل بجدة

التكلفة

5,025,000 ريال



ترميم للتنمية

ترخيص رقم 2211



اسم المشروع: ترميم

الهدف الاستراتيجي: ترميم المكان لتنمية الإنسان

الهدف العام

بناء نموذج لترميم منازل الأسر المستحقة

أهمية المشروع

توفير المأوى المناسب ورفع جودة الحياة للأسر المستفيدة

م	الأهداف التفصيلية	مؤشر تحقيق الأهداف			
		الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
1	تأسيس	20%	30%	20%	30%
2		50%		50%	
3	تنفيذ	3			
4		15	5	15	15
5	قياس الأثر	متوسط 60%	متوسط 65%	متوسط 70%	متوسط 75%
6			80%		80%

جهة التنفيذ	ادارة المشاريع		
شركاء التنفيذ	شريك داخلي	إدارة البحث الاجتماعي \ الشراكات	شريك خارجي
التكلفة	5 مليون ريال - بحد أعلى 100 الف لكل وحدة شاملة المصاريف التشغيلية		



اسم المشروع: هندس

الهدف الاستراتيجي: ترميم المكان لتنمية الإنسان

الهدف العام

تحقيق التوصيف الهندسي والفني لتحقيق التميز النوعي

أهمية المشروع

الحاجة إلى مواصفات هندسية تحقق نوعية بناء عالي الجودة

م

الأهداف التفصيلية

مؤشر تحقيق الأهداف

الربع الأول

الربع الثاني

الربع الثالث

الربع الرابع

1 برمجة اجتماعات مع المكاتب الهندسية والمهندسين للاتفاق على حجم ونوعية العمل

2 تصميم دراسات وبحوث هندسية

3 تحديد معايير ومواصفات مواد البناء

4 تصنيف المقاولين المؤهلين

5 عقد ورش عمل لمعالجة التحديات التي تواجه المهندسين والمقاولين

6 وضع أكواد خاصة بأعمال الفنيين (الأيدي العاملة)

جهة التنفيذ

ادارة المشاريع

شركاء التنفيذ

شريك داخلي

شريك خارجي

الهيئة السعودية للمهندسين الجنة المقاولين بالغرفة التجارية|شركات المقاولات|المكاتب الهندسية

التكلفة

25,000 ريال

خطة إدارة الإتصال والعلاقات العامة



الهدف الإستراتيجي

تحقيق الانتشار الإعلامي
وبناء علاقات مستدامة مع
ذوي المصلحة

المستهدف

(500,000) متابع بالصفحات
الإلكترونية (12) شراكة مع
ذوي المصلحة

التكلفة

407,000 ريال



ترميم للتنمية

ترخيص رقم 2211



اسم المشروع: تواصل

الهدف الاستراتيجي: تحقيق الانتشار الإعلامي وبناء علاقات مستدامة مع ذوي المصلحة

الهدف العام

النشر الإعلامي وتوثيق الصلات مع ذوي العلاقة من الشركاء

أهمية المشروع

الحاجة إلى تعريف المجتمع بأنشطة الجمعية وأهدافها التنموية

مؤشر تحقيق الأهداف

الأهداف التفصيلية

م

الربع الأول الربع الثاني الربع الثالث الربع الرابع

1 تصميم الموقع الالكتروني للجمعية والملف التعريفي

2 فيديو تعريفي

3 توحيد اللغة و نماذج العرض/ الورق الرسمي / اطرف ملفات

4 انشاء مواقع التواصل الاجتماعي(تويتر ، لينكدان)

5 توثيق مواقع التواصل

6 انشاء حساب في منصة احسان

7 انشاء في منصة اعتماد

8 انشاء حساب في منصة التطوع

9 انشاء حساب في بنك التنمية الاجتماعي

10 حفل افتتاح الجمعية / الجمعية العمومية



مؤشر تحقيق الأهداف				م	الأهداف التفصيلية
الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول		
				11	شراكة حكومية (الوزارة - التنمية القروية والإسكان _ أمانة منطقة مكة - هيئة تطوير منطقة مكة)
				12	شراكة القطاع الثالث 5 شركات
				13	6 حملات إعلامية مرئية ومسموعة
				14	النشرة الدورية للجمعية وإنجازاتها
				15	تعيين سفراء للجمعية
				16	المشاركات في المناسبات الاجتماعية
				17	ترشيح موظف مثالي لكل شهر وتخصيص مكافأة
				18	الإفطار السنوي في رمضان/ إفطار العيد
				19	اجتماع سنوي للموظفين مع أعضاء مجلس الإدارة
				20	إنشاء برنامج لقياس الرضا داخليا وخارجيا مع أصحاب المصلحة

ادارة الإتصال وعلاقات العامة				جهة التنفيذ
(12) شريك من القطاع الخاص والعام ورجال الأعمال	شريك خارجي	إدارة الإتصال والعلاقات العامة	شريك داخلي	شركاء التنفيذ
407,000 ريال				التكلفة

خطة إدارة تنمية الموارد المالية



الهدف الإستراتيجي

دعم الجمعية بالموارد المالية
والعينية لتحقيق أهدافها
التموية

المستهدف

6,080,400 ريال

التكلفة

30,000 ريال



ترميم للتنمية

ترخيص رقم 2211



الهدف الاستراتيجي: دعم الجمعية بالموارد المالية والعينية لتحقيق أهدافها التنموية

اسم المشروع: **داعم**

توفير المال والمواد اللازمة لترميم منازل الأسر الأكثر احتياجًا

الهدف العام

الحاجة إلى توفير المال ومواد البناء اللازمة لترميم المساكن المستهدفة

أهمية المشروع

مؤشر تحقيق الأهداف

الأهداف التفصيلية

م

الربع الأول الربع الثاني الربع الثالث الربع الرابع

20,400

1 سداد العضويات للأعضاء المؤسسين 17

125,000 125,000 125,000 125,000

2 استقطاب عضويات جديدة 10

280,000 280,000

3 متابعة سداد أعضاء مجلس الإدارة

350,000 400,000 250,000

4 فتح علاقات مع إدارة المسؤولية الاجتماعية للشركات والبنوك

1,000,000 1,000,000 1,000,000

5 التواصل مع 6 من المؤسسات الداعمة الخيرية والاجتماعية

125,000 125,000 125,000 125,000

6 دعم ومشاركة كبار شخصيات

100,000 100,000 100,000 100,000

7 الاستفادة من دعم الجهات الحكومية 2

25,000 25,000 25,000 25,000

8 منصة دفع الكترونية

ادارة تنمية الموارد المالية

جهة التنفيذ

المسؤولية الاجتماعية للشركات والبنوك| المؤسسات الداعمة الخيرية والاجتماعية| منصة دفع

شريك خارجي

ادارة تنمية الموارد المالية|الأعضاء المؤسسين| أعضاء مجلس الإدارة

شريك داخلي

شركاء التنفيذ

30,000 ريال

التكلفة

خطة إدارة البحث الإجتماعي والتنمية

الهدف الإستراتيجي

تطوير البناء المؤسسي

المستهدف

- دراسة عدد (100) اسرة تحتاج
منازلهم الى ترميم
- تأسيس إدارة البحث الاجتماعي
والتنموي

التكلفة

500,000 ريال





اسم المشروع: تأسيس

الهدف الاستراتيجي: تطوير البناء المؤسسي

الهدف العام

تأسيس إدارة البحث الاجتماعي والتنموي

أهمية المشروع

الحاجة إلى معرفة تفصيلية بالأسر الأكثر احتياجًا

م

الأهداف التفصيلية

مؤشر تحقيق الأهداف

الربع الأول الربع الثاني الربع الثالث الربع الرابع

وضع الشروط والمعايير لترميم المنازل

1

تحديد فئات الأسر

2

تهيئة وتوفير متطلبات إدارة البحث الاجتماعي والتنموي

التأسيس

3

إعداد اللوائح والسياسات والإجراءات لكل ما يخص إدارة البحث الاجتماعي والتنموي

4

إقامة شراكات مع الجهات ذات العلاقة لتوفير المستفيدين

5

تحقيق عدد (100) دراسة بحث اجتماعي للأسر الأكثر احتياجًا لترميم منازلهم

6

اعداد العقود والاتفاقيات الخاصة بالمستفيدين

التنفيذ

7

اشراك الجمعيات والجهات الشريكة في ترميم منازل الاسر

8

تطوير عمليات البحث الاجتماعي

9



الهدف العام	تأسيس إدارة البحث الاجتماعي والتنموي
أهمية المشروع	الحاجة إلى معرفة تفصيلية بالأسر الأكثر احتياجًا

م	الأهداف التفصيلية	مؤشر تحقيق الأهداف			
		الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
10	تقرير إحصائي بعدد الأسر السعودية بمدينة جدة حسب الأحياء بجدة				
11	تكوين فريق العمل (باحث رئيس، ومساعد باحث، وباحثين ميدانيين) وتطويرهم				
12	قياس الأثر العائد من ترميم المنازل على الاسر				

جهة التنفيذ	ادارة البحوث الإجتماعية
شركاء التنفيذ	مجلس الإدارة- الإدارة التنفيذية- شريك خارجي
التكلفة	500,000 ريال شاملة المصاريف التشغيلية

خطة إدارة التطوع

الهدف الإستراتيجي

تأسيس وحدة التطوع و نشر ثقافة التطوع و ترسيخ وتعزيز مفاهيم العمل التطوعي لدى أفراد المجتمع في مجال ترميم المساكن وإحياء قيم التكافل الاجتماعي

المستهدف

100 متطوعاً ومتطوعة

التكلفة

100,000 ريال





اسم المشروع: تطوع

الهدف الاستراتيجي: ترسيخ وتعزيز مفاهيم العمل التطوعي لدى أفراد المجتمع في مجال ترميم المساكن

نشر ثقافة التطوع في تنمية المجتمع في مجال ترميم المساكن

الهدف العام

التطوع في مجال ترميم المساكن يساعد في تخفيض التكاليف التشغيلية

أهمية المشروع

مؤشر تحقيق الأهداف

الأهداف التفصيلية

م

الربع الرابع

الربع الثالث

الربع الثاني

الربع الأول

25

25

25

50

1 انشاء وحدة العمل التطوعي

1

2 إعداد لائحة وسياسات التطوع

2

3 إعداد نموذج طلب التطوع

3

4 حصر وإعلان الفرص التطوعية الداخلية والخارجية

4

5 توثيق ساعات العمل التطوعي

5

6 مشاركة المتطوعين في تنفيذ اعمال ترميم المنزل

6

7 تخفيف تكاليف الايدي العاملة

7

8 شهادات وحفل تكريم المتطوعين

8

100

ادارة التطوع

جهة التنفيذ

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية –
الجامعات – مراكز التدريب

شريك خارجي

إدارة البحث الإجتماعي – ادارة المشاريع

شريك داخلي

شركاء التنفيذ

100,000 ريال

التكلفة